

BELKIS TEKSÖZ, PgMP

UZMANLIKLAR

Kıdemli Program Yönetimi: PMI tarafından sağlanan Program Manager Professional (PgMP) Sertifikasına sahiptir (2019 itibarıyla Türkiye'deki 4 PgMP'den biridir) Karmaşık, yüksek değerli (yüz milyon ABD Doları), yüksek teknolojiye ulusal/uluslararası yönlendirme konusunda kanıtlanmış deneyim Güçlü bir geçmişe sahip konsept tasarımı teslimata ve müşteri desteğine kadar yaşam döngüleri boyunca birden fazla program.

Organizasyonel İyileştirme: REFA (Organization for Work Design, Industrial Organisation and Company Development) sertifikalı Eğitmen & Danışman, analitik yöntemlerle iş ve süreç analizi ve daha basit, daha hızlı ve daha verimli süreçler için iyileştirme, iş analizi, tanımlama dahil yeniden organizasyon çalışmaları ve daha verimli ve üretken bir organizasyona yönelik kaynak optimizasyonu.

- Öğeleri tek bir sistematik yaklaşımda düzene sokmak ve standart hale getirmek ve önemli ticari faydalar sağlamak için uçtan uca program/proje yönetimi süreçleri, prosedürleri ve politikalarının tanımlanması, geliştirilmesi ve uygulanması için temel olarak eksiksiz bir **organizasyonel/stratejik analiz** yürütmek.

- Program Yönetimi ve Risk Yönetimi** konusunda eğitim uzmanlığı ve REFA sertifikalı İş Organizasyonu ve Süreç Veri Yönetimi Eğitimcisi

İş Geliştirme: Stratejik öncelikleri tanımlayarak, iş vakaları oluşturarak ve teklif politikaları geliştirerek yüz milyon dolarlık büyük teklifler için kapsamlı teklif tekliflerine liderlik etme konusunda uzmanlık · Ticari ortaklıklar kurma, tüm sözleşmeleri/müzakereleri yönlendirme ve şirketleri uluslararası bir sahnede temsil etme konusunda kapsamlı deneyim .

TECRÜBELER

YÖNETİM DANIŞMANI

2008 - PRESENT

Çeşitli sektörlerdeki (savunma, elektronik, ambalaj, inşaat, deniz, otomotiv, boya, tekstil, kimya, beyaz eşya vb.) ve çeşitli büyüklükteki KOBİ'lere yukarıda tanımlanan üç temel alanda verilen eğitim ve danışmanlık hizmetleri, grup şirketleri dahil büyük işletmeler)

DANIŞMAN (Program Teklifi Yönetimi) – RMK Denizcilik, Türkiye

2008 – 2012

- Yüksek Değerli Teklifler: Savunma Bakanlığı ile deniz platformları için yüksek değerli silah-elektronik sözleşmelerinin tüm teknik, mali ve idari gereksinimlerinin tam olarak yönetilmesi
- Strateji Geliştirme: Rekabetçi bir teklif için en iyi konfigürasyonu ve optimum çözümü oluşturmak için teklif stratejisini geliştirip ve uygulama
- Alt Yüklenici Yönetimi: Küresel arenadan alt yüklenicilerin değerlendirilmesi ve seçimi için tüm süreçleri tanımlanması ve yönetilmesi · Tüm sözleşmeleri/müzakereleri yönlendiren ticari ortaklıklar kurulması ve yönetilmesi
- Uluslararası Etkinlikler ve Halkla İlişkiler: Savunma ve Havacılık Sanayicileri Derneği KOBİ (Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler) Komitesi'nde RMK Denizciliğin temsil edilmesi · çeşitli endüstri etkinliklerinde (ör. ASD Konvansiyonu 2011, Deniz Sistemleri Seminerleri, Savunma Ajansları iletişim ağı geliştirmek ve potansiyeli belirlemek iş fırsatları) · Savunma Sanayii İmalatçıları Derneği Komite Üyesi ve NATO Endüstriyel Danışma Grubu altında bir çalışma grubu Üyesi olarak genişletilmiş ağ faaliyetleri.

PROGRAM MÜDÜRÜ - MİKES MICROWAVE ELECTRONICS SYSTEMS INC.

1998-2008

- Önemli Savunma ve Ar-Ge Programları (Türk Savunma Bakanlığı, Türk Hava Kuvvetleri):** 3 ila 7 yıl arasında planlanan değişken programlarla birkaç yüz milyon ABD Dolarına kadar bütçeli ulusal ve uluslararası savunma girişimlerinin geliştirilmesine öncülük eder.
- Program Geliştirme:** Her şeyi tek bir sistematik yaklaşımda iyileştirmek, düzene koymak ve standart hale getirmek için uçtan uca program süreçlerinin, prosedürlerinin ve politikalarının tanımlanması, geliştirilmesi ve uygulanmasına öncülük etti.

- **Uçtan Uca Yönetim:** İlk teklifin hazırlanmasından (RFI talepleri) planlama, uygulama ve nihai proje teslimine kadar tüm program yönetimi etkinliklerine liderlik etmek için yeni oluşturulmuş çerçeveler kullanıldı.
- **Program Liderliği:** Tanımlanmış ihtiyaçlara göre farklı teknik uzmanlık alanlarını, belirli beceri kümelerini ve yönetim deneyimini bir araya getirerek kuruluş genelinde çok disiplinli ekipleri yönetti.

Uzman Ekipler - Liderlik ve Matris Yönetimi

- **Matris Yönetimi:** Farklı planlama, üretim ve teknik ekipler ve kaynak gereksinimleri (ekipler 30-100 kişi arasında değişiyordu) planlayarak tüm program aşamalarını ve uzman ekipleri başarıyla yönetti.
- **Çok Disiplinli Ekipler:** Proje mühendisleri (yani mekanik, RF, sistemler, dijital, test), üretim (planlama), kalite kontrol ve lojistik destek vb. dahil olmak üzere, ekipler büyüklük, nitelik ve planlı çalışmanın kapsamı bakımından farklılık göstermektedir.

Yürütme ve Teslimat: Etkili planlama, ilerleme izleme ve risk yönetimi kullanarak tüm performans, bütçe ve son tarih hedeflerini sağlayarak genel program başarısından sorumluluk

- **Ayrıntılı Planlama:** İş kırılım yapıları, önerilen kilometre taşları ve ayrıntılı programlar dahil olmak üzere entegre planlar geliştirmek için öncelikleri, kaynak ihtiyaçlarını ve uzman ekipleri tanımlayarak etkili stratejiler yürütür.
- **Risk Yönetimi:** Belirlenen risklerin nasıl tanımlanacağını, nicelleştirileceğini ve takip edileceğini kapsayan tanımlanmış sağlam risk yönetimi planları · çözüm bulmak için risk analizi, önceliklendirme ve eylem planlamasına (azaltma) dahil olur.

İlerleme İzleme: Durum raporlarını sürekli gözden geçirerek, eylem planları geliştirerek, görevleri önceliklendirerek, programları kontrol ederek ve olası riskleri öngörerek tüm faaliyetleri, görevleri ve programları koordine etti.

Program Yönetimi ve Müşteri İlişkileri

Yönetici Raporlama: Genel Müdür ve İcra Kurulu'na sunulmak üzere periyodik ve geçici raporlar oluşturuldu · raporlar titiz bir incelemeye tabi tutuldu ve projelerdeki kilit karar vericileri etkiledi.

Müşteri İlişkileri: Önde gelen periyodik yönetim incelemeleri, dokümantasyon işleme, bilgi sağlama ve sözleşme görüşmeleri dahil olmak üzere ilk temas noktası olarak hareket ederek güçlü müşteri ilişkileri kurdu.

Sözleşme Yönetimi: Tanımlanmış planlar, şartlar ve koşullara uygun olarak görevlerin onaylanması ve tamamlanmasından tamamen sorumlu olarak ana yüklenici ve alt yüklenici faaliyetlerine liderlik etti.

İş Ortaklıkları: BAE Systems gibi uluslararası şirketlerle ve diğer ülkelerdeki uzak ekiplerle (yani ABD'deki proje kaynakları) yönetilen ortak geliştirme programları ve karmaşık ilişkiler.

İş Geliştirme: İletişim ağını geliştirmek ve potansiyel iş fırsatlarını belirlemek için çeşitli endüstri etkinliklerinde ve platformlarda Şirketi temsil etti

TEST ENGINEER - ESDAŞ, Elektronik Savunma ve Destek A.Ş.

1995-1996

Test Yazılımı: Birkaç Uçak birimi için tasarlanmış/geliştirilmiş otomatik test yazılımı ve arayüz test adaptörleri.

EĞİTİM

1990 – 1995 Lisans

Orta Doğu Teknik Üniversitesi
Mühendislik Fakültesi
Elektrik ve Elektronik Mühendisliği

DİL

Türkçe (anadil)

İngilizce (Akıcı – Okuma, Yazma, Konuşma)

Almanca (Orta – Okuma, Yazma, Konuşma)

ÜYELİKLER

Üye, PMI (Program Management Institute)

Üye, REFA (Organization for Work Design, Industrial Organisation and Company Development)